

# Formation Yellow Belt Lean Six Sigma

**Objectifs :** Ce stage Yellow Belt certifiant vous permettra de participer à des projets Lean Six Sigma et d'y apporter votre connaissance de la méthodologie DMAIC et de la démarche LEAN.

**Compétences visées :** - Participer à des projets Lean Six Sigma dans un environnement professionnel, sous la direction d'un Green Belt ou d'un Black Belt - Contribuer à améliorer les processus ou la qualité des produits ou des services, à résoudre les dysfonctionnements au sein d'une organisation

- Contribuer à limiter les gaspillages et la variation des processus au sein d'une organisation
- Prendre part aux étapes Définir, Mesurer et Contrôler de la méthodologie DMAIC (définir, mesurer, analyser, améliorer, contrôler)
- Mettre en œuvre différents outils du Lean Six Sigma et les statistiques descriptives lors de la phase mesure
- Comprendre les rôles et responsabilités dans la démarche Lean Six Sigma
- Se préparer à l'examen de certification IASSC Lean Six Sigma Yellow Belt

**Durée :** 4 jour(s) (28 heures)

**Public :** Toute personne impliquée ou intéressée par la démarche d'amélioration continue dans l'Entreprise

**Méthode pédagogique :** Pédagogie active mêlant exposés, exercices et applications pratiques. Utilisation de serious Games (Jeu des 5S,...)

**Modalités d'évaluation :** Un formulaire d'auto-évaluation proposé en amont de la formation nous permettra d'évaluer votre niveau et de recueillir vos attentes. Ce même formulaire soumis en aval de la formation fournira une appréciation de votre progression.

Des exercices pratiques seront proposés à la fin de chaque séquence pédagogique pour l'évaluation des acquis.

En fin de formation, vous serez amené(e) à renseigner un questionnaire d'évaluation à chaud.

Une attestation de formation vous sera adressée à l'issue de la session.

Trois mois après votre formation, vous recevrez par email un formulaire d'évaluation à froid sur l'utilisation des acquis de la formation.

**Accessibilité :** Vous souhaitez suivre notre formation Formation par ville et êtes en situation de handicap ? Merci de nous contacter afin que nous puissions envisager les adaptations nécessaires et vous garantir de bonnes conditions d'apprentissage

**Tarif :** Présentiel : 2200 € HT - Distanciel : 2000 € HT (-10% pour 2 inscrits, -20% dès 3 inscrits)

## Nos prochaines sessions

### Distance

du 23 au 26 septembre 2024

du 10 au 13 décembre 2024

du 3 au 6 mars 2025

du 23 au 26 juin 2025

## **Lyon**

du 10 au 13 septembre 2024

du 11 au 14 mars 2025

## **Paris**

du 19 au 22 novembre 2024

du 10 au 13 juin 2025

## **Toulouse**

du 1 au 4 octobre 2024

du 22 au 25 avril 2025

## **Programme :**

### **- Introduction**

- Qu'est-ce que le Six Sigma
- Les hommes et leurs apports
- Les sociétés (Toyota, Motorola, GE,..)
- Le Lean
- La démarche Six Sigma
- Le Lean Six Sigma
- Les livrables d'un projet Lean Six Sigma
- La stratégie de résolution de problème  $Y = f(x)$
- La revue de phase
- Rôles et Responsabilités du Lean Six Sigma

### **- Define**

- Phase Define
  - Les fondements du Six Sigma
  - Voix du Business de l'Employé et du Client
  - Définir un processus
  - Essentiels aux caractéristiques de la qualité (Critical to Quality Characteristics - CTQ's)
  - Les coûts de non qualité (Cost of Poor Quality - COPQ)
  - L'analyse de Pareto (règle du 80:20)
  - Les métriques de base du Six Sigma (DPU, DPMO, FTY, RTY et Temps de cycle)
- Sélectionner un projet Lean Six Sigma
  - Établir un Business Case & une Charte Projet

- Développement des Métriques Projet
- Évaluation Financière & Capture de Bénéfices
- L'Entreprise Lean
  - Les Sept Gaspillages : TIMWOOD (Transport, Inventory, Motion, Waiting, Over-processing, Overproduction, Defects)
  - Les 5S (Seiri : supprimer l'inutile, Seiton : situer les choses, Seiso : (faire) scintiller, Seiketsu : standardiser les règles, Shitsuke : suivre et progresser).

## - Measure

- Phase MEASURE
- Définition du processus
  - Cause & Effet / Diagramme Ishikawa
  - Process Mapping, SIPOC, Value Stream Map
  - Diagramme X-Y
  - AMDEC (Analyse des Modes de Défaillance, de leurs Effets et de leur Criticité - FMEA)
- Statistiques Six Sigma
  - Statistiques de base
  - Statistiques descriptives
  - Distributions normales et normalité
  - Analyse Graphique
- Analyse des systèmes de mesure
  - Precision & Accuracy
  - Biais, Linéarité & Stabilité
  - Gage Répétabilité et Reproductibilité
  - Variable & MSA par attribut
- Capabilité d'un processus
  - Analyse de capabilité
  - Concept de Stabilité
  - Capabilité Attribut & Discret
  - Techniques de surveillance

## - Control

- Phase CONTROL
- Contrôles - Lean
  - Méthodes de contrôle du 5S
  - Kanban
  - Poka-Yoke (Mistake Proofing)
- Plans de Contrôle - Six Sigma

- Analyse des coûts et bénéfices
- Éléments du Plan de Contrôle
- Éléments du Plan de Réponse

## **- Test de connaissance Yellow Belt en vue de la certification**

*Date de dernière modification : 6 juin 2024*